

13 AVRIL | **BUDGET
2026** | **PRIMITIF
2026**

DOSSIER DE PRESSE

BUDGET PRIMITIF 2026 : UN BUDGET SOUS CONTRAINTE ET UNE DETTE ABYSSALE



GROUPE GIRONDE AVENIR



Union de
la Droite et
du Centre

13 AVRIL
2026

**BUDGET
PRIMITIF
2026**

DOSSIER DE PRESSE



EN BREF

P.3&4

**LES 5 POINTS CLÉS DU BUDGET
PRIMITIF 2026**

P.5

FOCUS

P.6&7

**NOS 44 RECOMMANDATIONS
POUR SAUVER LE DÉPARTEMENT
DE LA GIRONDE**

P.8

CONTACT

P.9



Union de
la Droite et
du Centre

EN BREF

Suite au naufrage et à l'insincérité budgétaire dans lequel l'Exécutif a conduit la Gironde (- 100 M€ de déficit), le Budget Primitif 2026 marque un retour à un début d'équilibre, ou plus précisément, de stabilisation sous contrainte. Les choix budgétaires qui sont faits ne relèvent nullement d'une forme de volontarisme politique : ils répondent, et ce de façon partielle, aux exigences de la Chambre Régionale des Comptes.

Plan de Retour à l'Equilibre : le prix d'une gestion désastreuse !

Le Plan de Retour à l'Equilibre (PRE) imposé par la Chambre Régionale des Comptes (CRC) fin 2025 est la **facture d'une gestion passée désastreuse**.



La mise en place du PRE n'illustre pas une stratégie librement choisie par l'Exécutif girondin, mais bien une **contrainte** rendue nécessaire par les déséquilibres accumulés au fil des années, dans un contexte marqué à la fois par :

- La **chute des DMTO** (droits notariaux)
- Une **absence d'anticipation des dérives de dépenses**
- Des **rigidités internes**.

Et le rapport de la CRC a confirmé que *la crise n'est pas seulement budgétaire* : elle révèle aussi des *fragilités plus profondes* en matière de **pilotage**, de **contrôle interne** et de **fiabilité des comptes**.

Dès lors, l'enjeu est bien celui de l'exécution.

La réussite du Plan de Retour à l'Equilibre girondin ne se jugera ni à l'ampleur des annonces, ni au nombre de mesures, mais à la **capacité réelle de l'Exécutif à tenir sa trajectoire**, à **sécuriser les dépenses sociales les plus sensibles** et à **éviter de nouvelles régulations tardives**.

LA GIRONDE CHAMPIONNE DE FRANCE DE LA DETTE

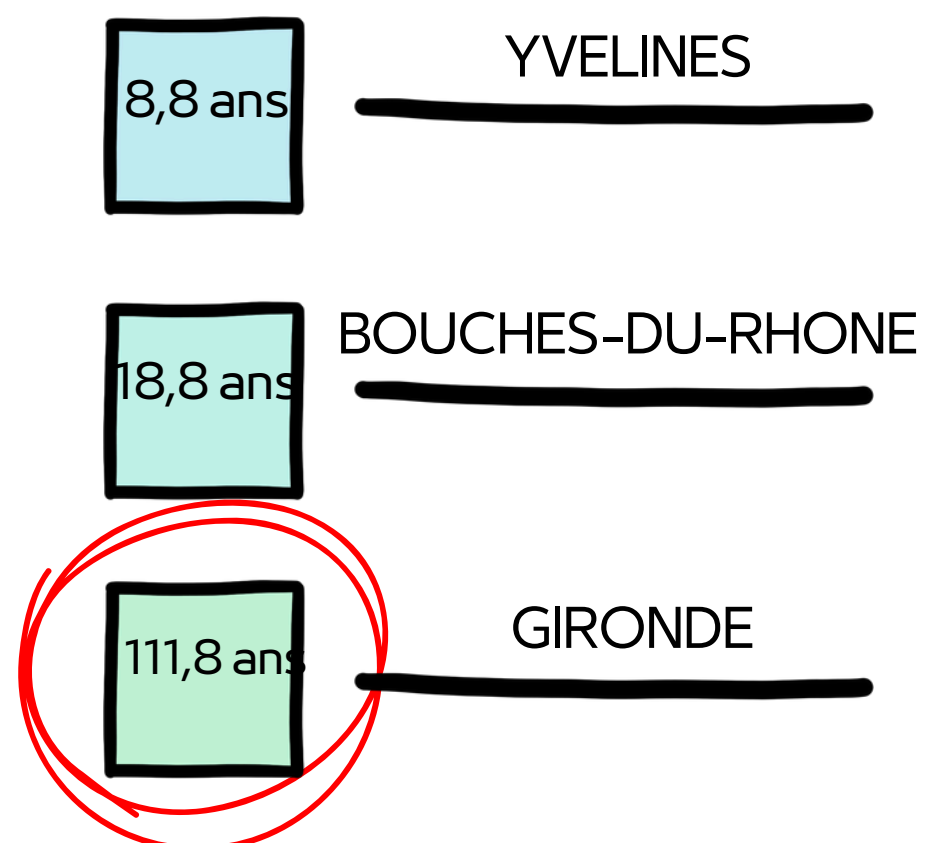
- La Banque Postale indique qu'en 2025, l'ensemble des Départements disposaient d'une épargne brute de **6,2 Md€** pour un **encours de dette de 34,2 Md€**.
- Cela correspond à **5,5 années de capacité de désendettement** agrégée... un niveau **SANS COMMUNE MESURE** avec la Gironde, un des départements les plus endettés de France, qui affiche **111,8 années en 2025**.

COMPARAISON ENTRE LA GIRONDE ET D'AUTRES DEPARTEMENTS EN SITUATION DE FRAGILITE

Capacité de désendettement : avec un **ratio incalculable en 2026**, à cause d'une épargne négative, la Gironde est dans une situation bien plus grave que des Départements réputés sous forte tension...



Même si le redressement est bien confirmé à l'issue du PRE, en 2028, l'Exécutif girondin prévoit une capacité d'endettement de la Gironde de **12,2 ans** (c'est-à-dire au dessus du **seuil d'alerte de 10 ans**... !).



Budget Primitif 2026 : un budget fragile, sous contrainte et partiellement aligné avec les exigences de la Chambre Régionale des Comptes

Dans la continuité du rapport d'orientations budgétaires, le Budget Primitif 2026 confirme le diagnostic de fond de Gironde Avenir :

LA GIRONDE NE SE DOTE PAS D'UN BUDGET DE RETOUR À LA NORMALE
MAIS D'UN **BUDGET DE STABILISATION SOUS CONTRAINTE**, CONSTRUIT POUR **ÉVITER LA RUPTURE ET NON POUR RÉTABLIR UNE SITUATION SAINTE**.

L'EXÉCUTIF DE LA GIRONDE VEUT DÉMONTRER QU'IL A TRADUIT LE PLAN DE RETOUR À L'ÉQUILIBRE DANS LE BUDGET

Le Budget Primitif 2026 reprend :

76,9 M€
DE DÉFICIT DE
FONCTIONNEMENT

35,7 M€
D'EXCÉDENT
DE RÉSULTAT

-78,9 M€
DE RÉSULTAT DE
FONCTIONNEMENT
(CUMULE)

Autrement dit, le budget intègre ENFIN la dégradation héritée de 2025. C'est un progrès en sincérité par rapport à la phase antérieure dénoncée par notre groupe et confirmée par la CRC en 2025.

EN RÉALITÉ, IL N'EST QUE PARTIELLEMENT ALIGNÉ AVEC LES EXIGENCES DE LA CHAMBRE RÉGIONALE DES COMPTES.

Quelques éléments clés l'illustrent :

- La capacité de désendettement **est catastrophique**
- Les recettes de fonctionnement ne progressent pas, **elles se stabilisent**, tout en étant toujours dominées par des ressources exogènes, volatiles ou non pilotables
- Les dépenses, bien que stables en apparence, connaissent **un niveau élevé**. Les dépenses sociales représentent 1 245 M€, elles sont elles-aussi soumises à des facteurs exogènes (évolution du nombre de bénéficiaires du RSA, vieillissement de la population, besoins en matière de protection de l'enfance et de handicap...)
- L'investissement marque une **baisse significative** par rapport aux exercices précédents



Le budget 2026 montre une prise de conscience très tardive, et des premiers efforts, mais **pas de redressement réel**. La collectivité entre dans une **phase défensive**, marquée par un **ralentissement de la dégradation**.

LES 5 POINTS CLES DU BUDGET PRIMITIF 2026

1/ DÉPENSES

ON NE RÉDUIT PAS LA DÉPENSE,
ON FREINE LA DÉRIVE

1,955 Md€

de dépenses de fonctionnement

Le Département affiche une maîtrise des dépenses, mais la réalité est plus nuancée : la **collectivité ne réduit pas ses dépenses**, elle **ralentit simplement leur progression**.

2/ MASSE SALARIALE

LES RESSOURCES HUMAINES DEVIENNENT
L'AJUSTEMENT BUDGÉTAIRE PAR DÉFAUT

-255 agents en 2025

-200 agents en 2026

La masse salariale représente l'un des **principaux levier de régulation budgétaire** : le budget alloué passe de 299 M€ en 2024 à 293 M€ en 2026. Face à cela, les **impacts organisationnels sont peu documentés** et la **tension sur les services publics est très forte**.

3/ INVESTISSEMENT

FIN DU CYCLE D'EXPANSION, ON ENTRE
DANS UN CYCLE DE CONTRACTION

230,6 M€ de dépenses
d'équipement en 2024
161,9 M€ en 2026

Sur le volet investissement, **aucun nouveau projet** n'est lancé, pour **donner** priorité aux opérations déjà engagées, et l'investissement repose en partie sur l'emprunt.

Ce BP confirme la trajectoire de repli et les girondins sont les premiers à en pâtir.

4/ FINANCEMENT

ALORS QUE L'ÉPARGNE DISPARAIT, LA
DETTE DEVIENT STRUCTURELLE

-72,3 M€

d'épargne nette négative

Avec une **épargne brute quasiment nulle (0,6 M€)** et une **épargne nette négative**, l'investissement est financé par la dette et le modèle est clairement déséquilibré.

5/ DETTE

LA DETTE NE BAISSÉ PAS, ELLE
CESSE JUSTE D'EXPLOSER

1,235 Md €

d'encours de la dette

La dynamique change et la **dépendance à l'épargne (inexistante) est totale...**



ABSENTEISME

170 317 JOURS D'ABSENCE PAR AN: UN NOUVEAU RECORD POUR LA GIRONDE!

- Avec **170 317 jours** (source ROB 2026), l'absentéisme progresse nettement au Département.
- Dans le même temps, les indicateurs se dégradent pour **toutes les catégories d'agents : +3,4 jours chez les fonctionnaires**, hausse des taux globaux et médicaux.
- Cette évolution est d'autant plus préoccupante qu'une **nouvelle aggravation** est déjà annoncée pour 2025, tandis qu'un plan d'action n'est prévu qu'en 2026.
- *Pourquoi avoir attendu une telle dégradation pour agir ?*
- **Gironde Avenir avait pourtant tiré la sonnette d'alarme en début de mandature !**



AIDE SOCIALE A L'ENFANCE

UNE CRISE DE PILOTAGE SANS PRÉCÉDENT

- L'audit rendu en décembre 2025 est sans appel : la gestion de la protection de l'enfance connaît une véritable crise de pilotage.
- **Absence de contrôle interne, budgets peu fiables, organisation en silos, facturation défailante** avec des retards pouvant aller jusqu'à 2 ans : les dysfonctionnements sont structurels.
- Les conséquences sont lourdes : dépassements budgétaires, perte de visibilité pour les élus, risques juridiques et tensions avec les prestataires.
- Plus qu'un simple problème financier, c'est toute la chaîne de décision et de suivi qui a été défailtante.
- Si des mesures sont engagées, elles interviennent tardivement face à une situation qui s'est dégradée sur plusieurs années.
- L'enjeu est désormais clair : reprendre le contrôle sans fragiliser une politique essentielle.



HANDICAP

L'INCLUSION DOIT ÊTRE SANCTUARISÉE

- Durcissement du règlement intérieur du transport des **1800 étudiants** en situation de handicap : oui à la rationalisation, non à une logique qui ferait porter l'effort budgétaire par les plus fragiles, du fait de la gestion financière catastrophique de l'exécutif départemental.



INSERTION

DES DISPOSITIFS TOUJOURS PAS ÉVALUÉS

- **Mieux contrôler les aides à l'insertion** des allocataires du RSA est nécessaire, mais cela ne suffit pas.
- **Sans un retour à l'emploi effectif à l'issue de ces dispositifs, la politique d'insertion reste une dépense stérile.** Ainsi, dans le contexte actuel (PRE), il demeure insuffisamment évalué, nécessitant un pilotage plus exigeant et une meilleure priorisation des financements.
- Nous proposons la **mise en place systématique de véritables indicateurs d'efficacité** – taux de retour à l'emploi, suivi des parcours, évaluation des structures – afin de disposer d'indicateurs fiables. L'objectif est simple : orienter les financements publics vers les projets réellement efficaces pour leurs bénéficiaires.



MARCHÉS PUBLICS ET SOUTIEN AUX PME LOCALES

L'ÉCHEC DU DÉPARTEMENT SE CONFIRME

- Du fait de son **incurie budgétaire**, le Département est désormais contraint d'encadrer ses avances pour sécuriser les finances.
- Mais cette réforme révèle surtout un échec persistant de la part de l'Exécutif girondin : malgré des conditions très favorables, les PME restent peu présentes dans les marchés publics départementaux.
- Cela interroge directement le fonctionnement et l'accessibilité de la commande publique.
- La priorité doit être double : **maîtriser les finances sans fermer la porte aux entreprises locales.**



TRANSPARENCE

L'ÉTERNELLE OPACITÉ PERSISTE SUR DE NOMBREUX DISPOSITIFS VOLONTARISTES

- **SATELLITES** : Gironde Avenir reste en attente de l'intégralité du rapport de la mission flash sur les satellites et leur rationalisation, souhaitée par notre groupe depuis 2022 et qui s'est enfin tenue en 2025.
- **CONSEIL DE DEONTOLOGIE** : Gironde Avenir reste en attente des résultats de l'enquête interne suite à la suspension du dispositif fin 2025, ainsi que du détail des montants alloués à son activité.
- **LA POLITIQUE DU GADGET** : Sécurité Sociale de l'Alimentation, revenu de base girondin,... la Gironde a été transformée en laboratoire d'innovation pendant des mois : à quel tarif pour les girondins ?

44

RECOMMANDATIONS POUR SAUVER LE DÉPARTEMENT DE LA GIRONDE

Depuis plus de 2 ans, Gironde Avenir alerte et propose des mesures concrètes pour rétablir l'équilibre financier du Département. Face au risque de faillite imminent de l'institution départementale, notre groupe a étoffé sa réflexion et propose un **Plan d'actions global concret et opérationnel**.

LES 12 AXES STRUCTURANTS



Pour consulter le détail de nos **44 recommandations** :

www.girondeavenir.fr



SINCÉRITÉ BUDGÉTAIRE ET
SOUTENABILITÉ PLURIANNUELLE



BUDGETS ANNEXES : FIABILISATION
ET CLOISONNEMENT



PILOTAGE FINANCIER ET
TRANSPARENCE PROSPECTIVE



RECETTES FISCALES-
SÉCURISATION ET TRAÇABILITÉ
DES DMTO



DÉPENSES SOCIALES : REBASAGE,
TRANSPARENCE ET RÉSORPTION
DES ARRÉRÉS



SUBVENTIONS : CONDITIONNALITÉ
ET PERFORMANCE



AUDIT DES SATELLITES
DÉPARTEMENTAUX



AUDIT DES POLITIQUES
VOLONTARISTES



PATRIMOINE ET CESSIONS



DÉPENSES DE COMMUNICATION



GESTION REALISTE DE LA MASSE
SALARIALE



INVESTISSEMENT ET
PROGRAMMATION PLURIANNUELLE

13 AVRIL
2026

**BUDGET
PRIMITIF
2026**

GROUPE GIRONDE AVENIR



CONTACT PRESSE

Pour vous entretenir avec Jacques BREILLAT ou un autre élu de Gironde Avenir concernant les dossiers à l'ordre du jour du Budget Primitif 2026, merci de contacter les collaborateurs du groupe.

☎ 05 56 99 57 87

✉ girondeavenircg33@gmail.com

🌐 gironde-avenir.fr



Union de
la Droite et
du Centre